

CHIEF INFORMATION OFFICER

OTTO-MAX HERBSTRIIT

Kosten denken – Kosten senken!

ERFAHRUNG

- 2018 – heute* UNTERNEHMENSBERATER
INTERIMS CIO
- 2004 – 2018* BEREICHSLEITER IT/ORG
C.&E. Fein GmbH, Schwäbisch-Gmünd
- 2002 – 2004* LEHRBEAUFTRAGTER
FH Würzburg/Schweinfurt
- 1993 – 2004* BEREICHSLEITER EDV/ORG
Rhön-Klinikum AG, Neustadt an der Saale
- 1989 – 1993* Bereichsleiter EDV/ORG
Winkler Bäckereimaschinen, Villingen-Schwenningen
- 1985 – 1989* Entwicklungsingenieur CAD
SWF, Bietigheim-Bissingen und Witzenmann GmbH, Pforzheim

FACHGEBIET



STRATEGIE

- Beratung des Managements/Beirats.
- Unterstützung und Umsetzung beim Change-Management in der IT.
- Entwicklung und Aufbau einer nachhaltigen IT.
- Erfolgreiches Führen von IT-Abteilungen und Umsetzung deren Projekte.
- Prozessanalysen und Optimierung der Prozesse.
- Datenschutz in Verbindung mit IT.



PROJEKTE

- Führen mit Zielen (DISG).
- Vorbereitung für Audits und Unterstützung bei Audits.
- Konzepterarbeitung und deren konsequente Umsetzung.
- Umsetzung von IT-Projekten (ERP, CRM, CAD, CAM, ...).



KOSTEN

- Analysieren der gesamten IT-Kosten.
- IT-Kostenkonsolidierung, um eine nachhaltige Einsparung zu erreichen.
- Ausarbeitung der Kaufverträge mit den IT-Lieferanten.
- Aufbau eines Weiterbelastungsmodells für die Unternehmensgruppe.



IT-STEUERUNG

- Aufbau und Umsetzung eines KPI-Systems (für die IT bzw. Fachbereiche).
- KVP in der IT.
- Optimierung der IT-Services und –Prozesse.
- Aufbau einer IT-Compliance / IT-Richtlinie.
- Moderne serviceorientierte IT-Organisation.
- Konsolidierung der IT-Systeme für die Business-Prozesse.